



Bundesministerium  
des Innern

# IT-Konsolidierung auf Bundesebene

Berlin, 23.05.1014

Peter Batt

SV IT-D, BMI



# Ökonomische Wichtigkeit

## Der Staat ist der größte IT-Nachfrager



- 14.500 Kommunen, 16 Länder und der Bund sind „IT-aktiv“
- 60% der Unternehmen und 50% der Bürgerinnen und Bürger nutzen das Internet für Verwaltungskontakte
- Bund, Länder und Kommunen geben ca 21Mrd. €/J für IT aus
- Anteil d. öffentlichen Sektors am Gesamtmarkt IT beträgt 20-30%



# Fachliche Wichtigkeit

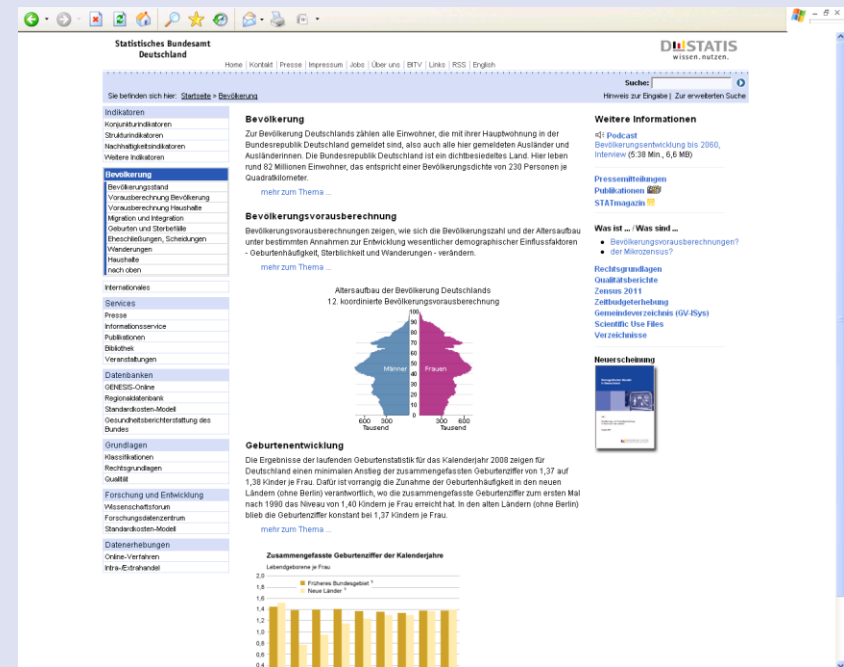
## Veränderungsdruck





# Ein langfristiger Trend: Demographischer Wandel

- Wie viele Fachkräfte werden wir finden?
- Wie viele davon wollen im öffentlichen Dienst arbeiten?
- Reicht das IT-Personal für alle Bundesbehörden?
- Was macht unsere Arbeitsplätze attraktiver?





# Politische Wichtigkeit

## Wahrnehmung von Staatsaufgaben benötigt IT

Die IT des Staates ist ein wesentlicher Faktor zur

- Verbesserung der Servicequalität der öffentlichen Verwaltung  
→ **Keine Modernisierung ohne IT**
- Förderung von Innovationen  
→ **Staat setzt den Rahmen für Technikinnovation**
- Bewahrung und zum Ausbau der Handlungsfähigkeit des Staates  
→ **Keine Behörde ohne IT, kaum politische Gestaltung ohne IT**
- Steigerung der Effizienz und Effektivität in der öffentlichen Verwaltung  
→ **Keine Einsparungen ohne IT**



# Ziele der IT-Steuerung

- **Zukunftsfähigkeit**  
Bewahrung der politischen Handlungsfähigkeit  
von Staat und Verwaltung
- **Steigerung der Effektivität**  
Leistungsverbesserung in Quantität und Qualität
- **Verbesserte Effizienz**  
Wirtschaftlicheres Aufwand/Nutzen-Verhältnis



# IT-Steuerungsmodell für die Bundesverwaltung

- **Kabinettsbeschluss „IT-Steuerung Bund“ vom 5. Dezember 2007**
- Aufbau von Steuerungsstrukturen, Schaffung persönlicher Verantwortlichkeit für IT in den Ressorts und für den Bund
- Wesentliche Maßnahmen des Umsetzungsplans:
  - Trennung von Angebot und Nachfrage; Bündelung und **Konsolidierung**
  - Auf- und Ausbau leistungsstarker IT-Dienstleistungszentren des Bundes
  - Aufbau eines aktiven Architekturmanagements



# Beschluss des Haushaltsausschusses

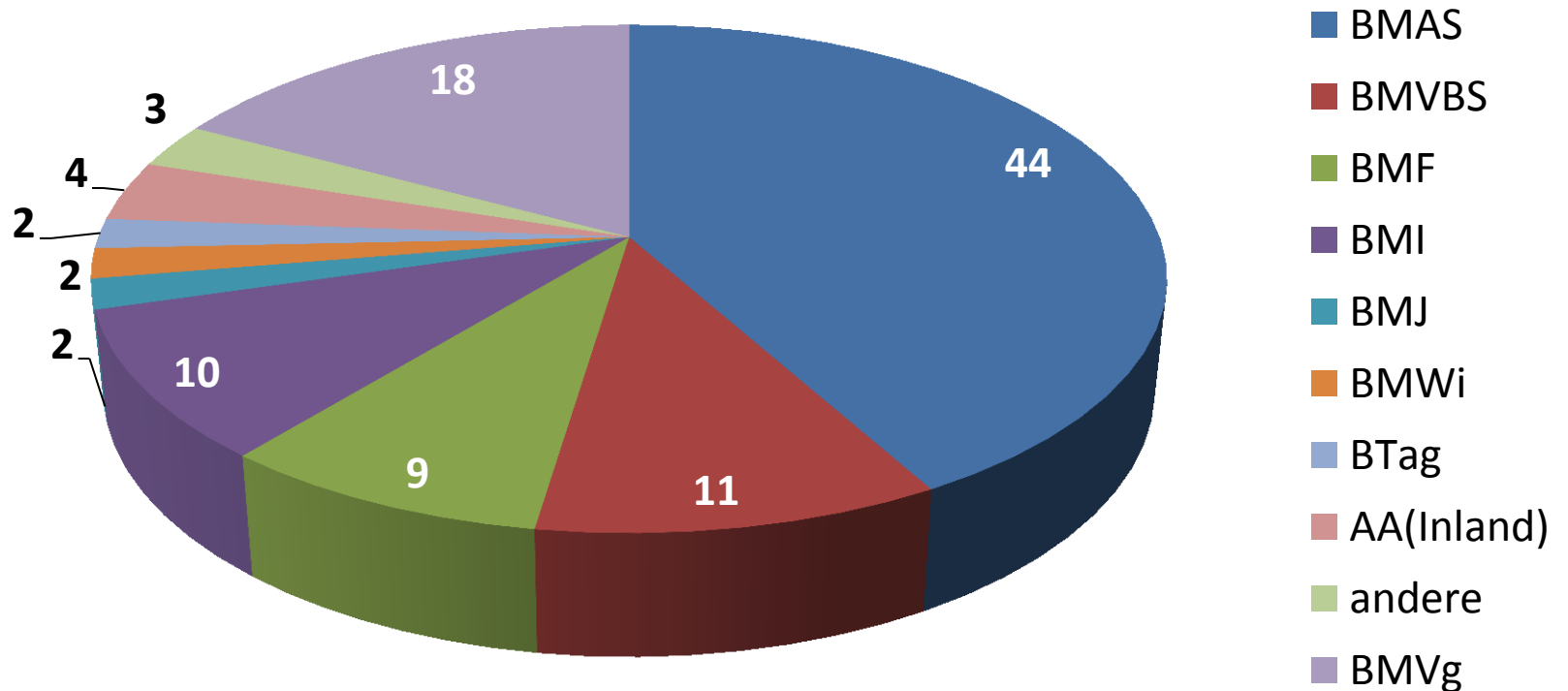
- **Beschluss des Haushaltsausschusses  
vom 26 Juni 2013 - 17/6113 (neu)**
- Vorlage eines detaillierten Konzepts für Konsolidierung der IT-Netze und Rechenzentren des Bundes
- Vorschlag für Bündelung Netze, Rechenzentren und Beschaffungen
- Vorschlag für gesetzliche Regelung für eine umfängliche Konsolidierung der IT-Netze und Rechenzentren
- ....





DLZ-IT des Bundes	Ressort	
<b>BIT</b> Bundesstelle für Informationstechnik des Bundesverwaltungsamtes	BMI	
<b>DLZ-IT BMVBS</b> Dienstleistungszentrum Informationstechnik im Geschäftsbereich des BMVBS	BMVBS	
<b>ZIVIT</b> Zentrum für Informationsverarbeitung und Informationstechnik	BMF	
<b>BA</b> IT-Systemhaus der Bundesagentur für Arbeit	BMAS	Änderungen im SGB notwendig
<b>DRV-Bund</b> Deutsche Rentenversicherung Bund	BMAS	Änderungen im SGB notwendig
<b>BWI Informationstechnik GmbH</b>	BMVg	Beauftragung im Rahmen des Vergaberechts solange der Bund nicht Mehrheitsgesellschafter ist

## Anteile der Ressorts an der IT des Bundes (nach Gesamtenergieverbrauch 2009)





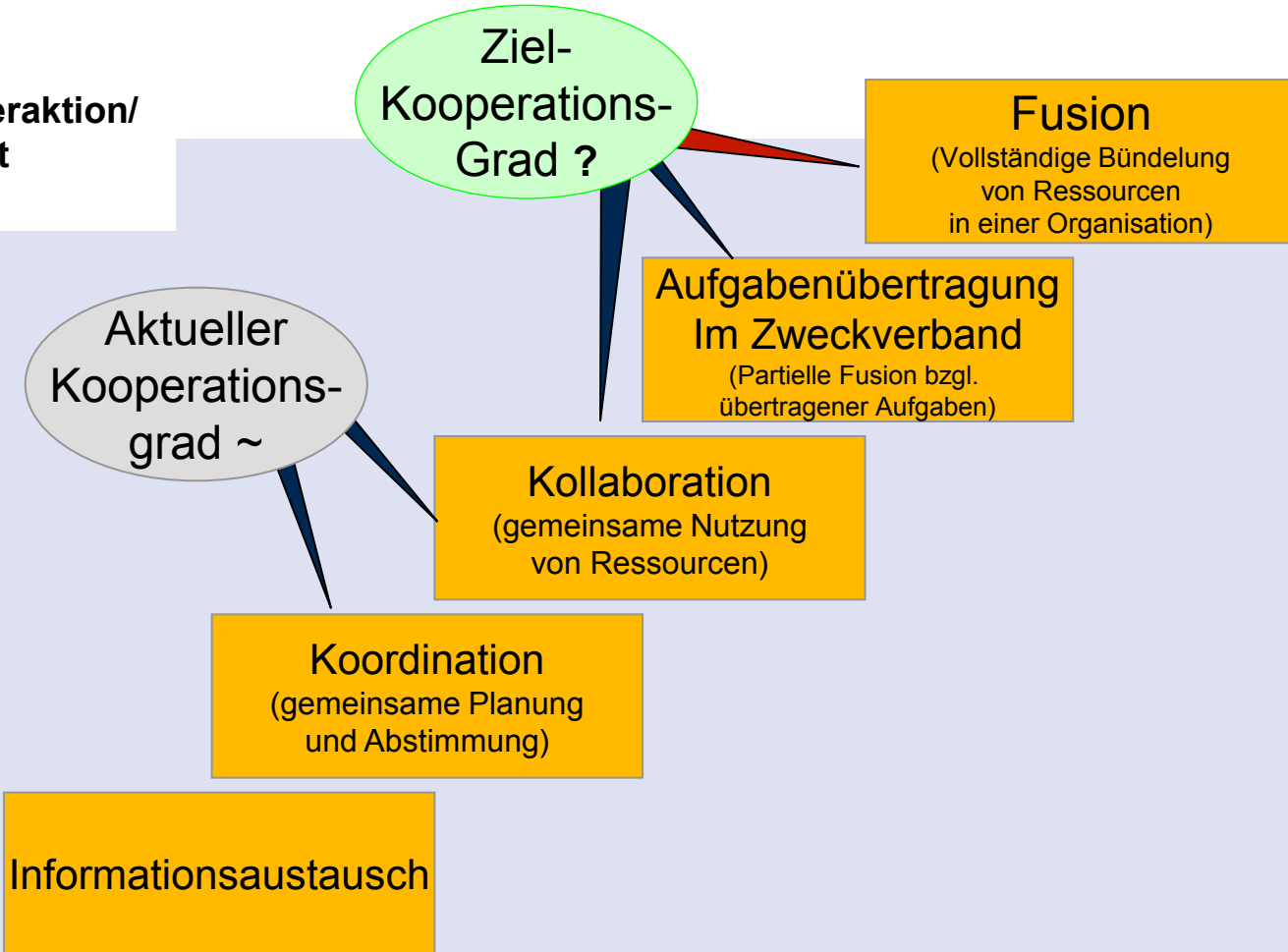
## Wie so etwas gehen kann ...

Gründung	Unternehmen										
früher	SIG	SRZ									
16. Juni 1998			RHSO	BWS	DVG	RWSO					
1. Januar 1999	SIS-West		Informatik				IZB SOFT	dvs	dvg	SIK	nbg
1. Januar 2000			Kooperation		SI-BW						
1. Januar 2001	Sparkassen Informatik										
1. Januar 2003	Sparkassen Informatik							FinanzIT			
1. Januar 2006	Sparkassen Informatik							FinanzIT			
1. Januar 2008	<b>Finanz Informatik</b>										



# Die Wahl zum Grad der Zusammenarbeit

Grad der Interaktion/  
Abhängigkeit  
voneinander



Grad der  
Kooperation



# Die Wahl zum Grad der Zusammenarbeit

Grad der Interaktion/  
Abhängigkeit  
voneinander



Informationsaustausch

Koordination  
(gemeinsame Planung  
und Abstimmung)

Kollaboration  
(gemeinsame Nutzung  
von Ressourcen)

Aufgabenübertragung  
Im Zweckverband  
(Partielle Fusion bzgl.  
übertragener Aufgaben)

Fusion  
(Vollständige Bündelung  
von Ressourcen  
in einer Organisation)

Aktueller  
Kooperations-  
grad ~

Ziel-  
Kooperations-  
Grad ?

Grad der  
Kooperation



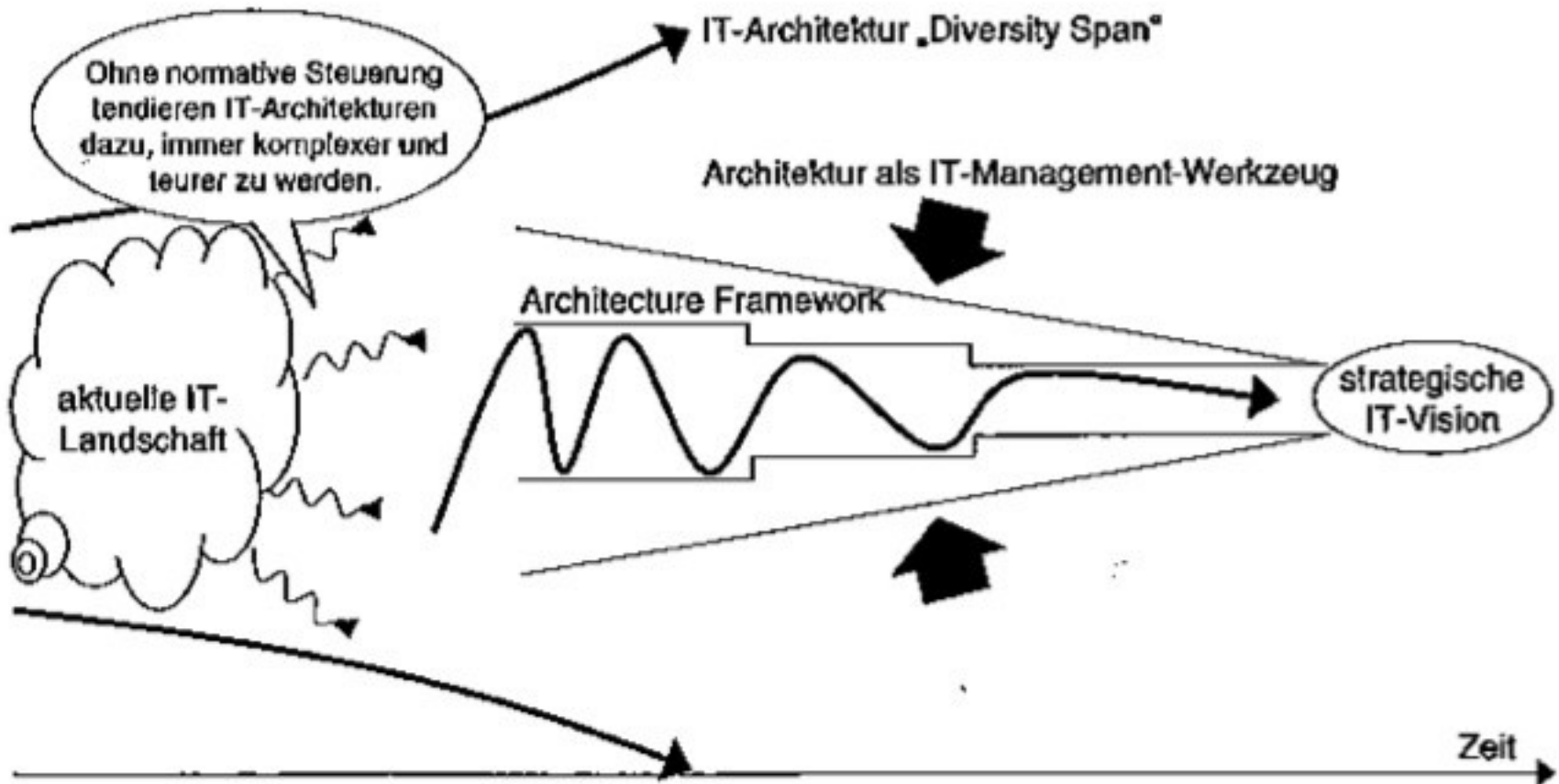


## Verbreitete Missverständnisse

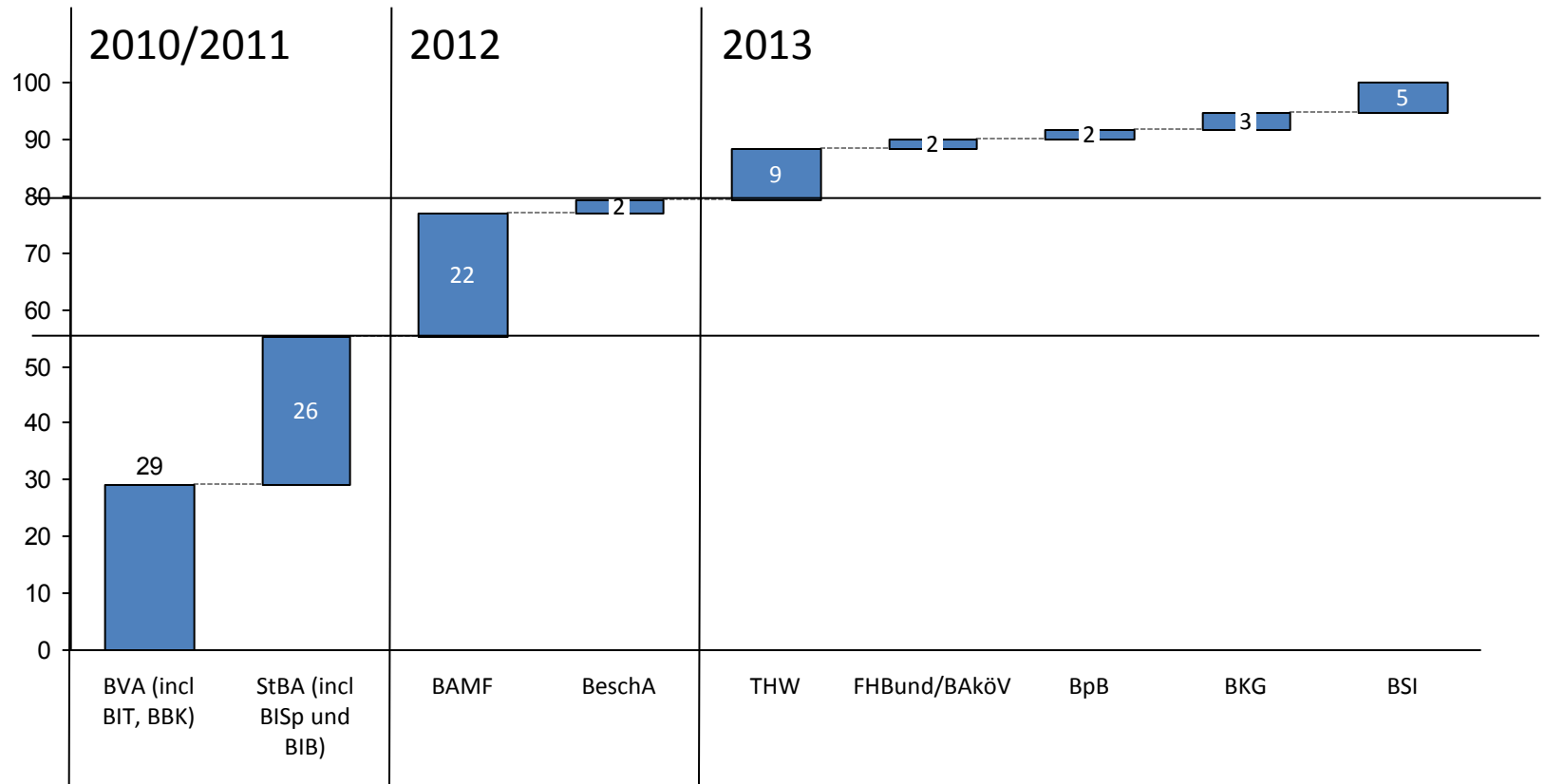
- **Zentralisierung!**
- **„One Size Fits all“!**
- **Unter 100% geht es nicht!**
- **Jetzt oder nie!**



# Der Unterschied...



# Prozentualer Anteil betreuter Behördenmitarbeiter durch DLZ-IT

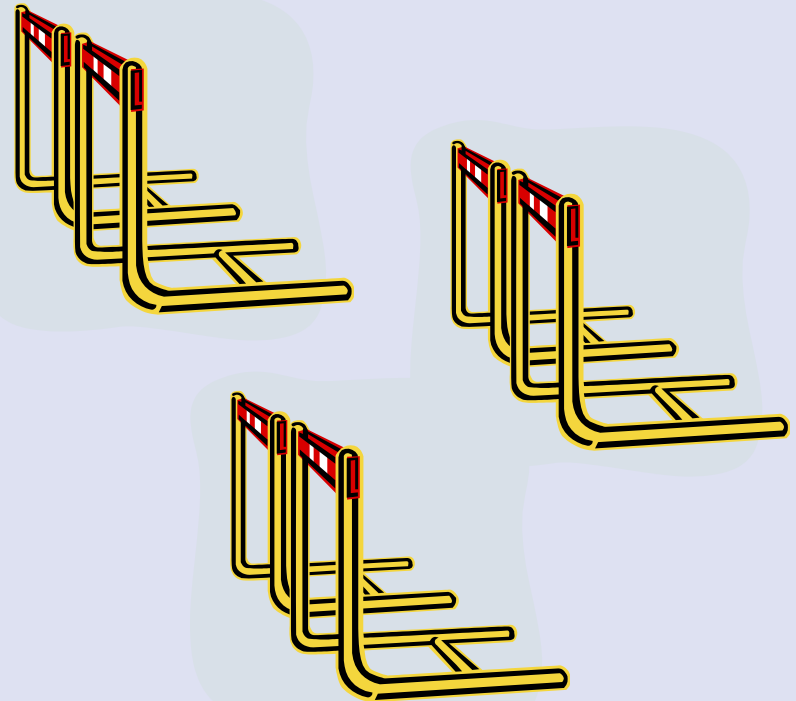






## Echte Hindernisse

- **Macht**
- **Eigenes Baby**
- **Geld**
- **Veränderung**





**Darum:**

- **Politische Rückendeckung !**
- **„Befreiungsschlag“ !**
- **Leistungsverrechnung !**
- **Veränderungsmanagement !**



## Ansprechpartner

**Peter Batt**  
**Bundesministerium des Innern**  
**Ständiger Vertreter des IT-Direktors**

**Alt-Moabit 101D**  
**10559 Berlin**

[svitd@bmi.bund.de](mailto:svitd@bmi.bund.de)

